



|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>Møde</b>            | Den Administrative Styregruppe  |
| <b>Tid</b>             | 1. marts 2012, kl. 12.00-15.00  |
| <b>Sted</b>            | Boulevarden 13, Repræsentationslokale 1   |
| <b>Deltagere</b>       | Jan Nielsen, Benjamin Holst, Jes Lunde, Jane Hvas, Henrik Aarup-Kristensen, Ole Bjerre Jakobsen, Ellen Kirk (i stede for Jesper Hosbond Jensen) Jens Nørgaard, Britta Bruun Schmidt (i stede for Dorte Jende), Søren Kjær, Henrik Leth, Hans Ole Steffensen, Pia Skaarup (i stede for Leif Serup) Henrik Hugo Pedersen, Ann Kühnel Liljenberg og Hilde E. Thun Holst / ref. |
| <b>Afbud</b>           | Ole Bjerre Jakobsen   |
| <b>Sagsnr./Dok.nr.</b> | 2011-14113 / 2012-61539   |

### 1. Godkendelse af dagsorden

Godkendt

## **2. Godkendelse af referat fra møde 14. december og møde mellem FU og Regionen 26. januar**

Godkendt

### 3. Godkendelse af udkast til udviklingsstrategi for 2013

Alle kommunale og regionale tilbud på socialområdet er omfattet af rammeaftalens Udviklingsstrategi. Udviklingsstrategien er således udarbejdet på baggrund af et samlet overblik over de tilbud, der ligger i den nordjyske region.

Udviklingsstrategien har fokus på den faglige udvikling i eksisterende tilbud og behovet for nye tilbud. Af Udviklingsstrategien fremgår kommunernes ændringer i forbrug af pladser samt et overblik over, hvilke forebyggende foranstaltninger, som kommunerne har etableret eller planlægger at etablere, og som kan have betydning for planlægning og udvikling af tilbud på det sociale område. I Udviklingsstrategien fastlægges desuden de fokusområder, som de nordjyske kommuner og Region Nordjylland ønsker at arbejde særligt med i 2013.

Udviklingsstrategien er blevet til gennem input fra de 11 kommuner, Region Nordjylland, de faglige netværk på socialområdet, dialogmøder med forvaltninger og politiske udvalg, brugerorganisationerne samt drøftelser i den Administrative Styregruppe på det sociale område.

#### Indmeldinger om kapacitet og efterspørgsel

De kommunale tilbagemeldinger til udviklingsstrategien for 2013 tegner et billede af kommuner, som i højere grad ønsker at være selvforsynende med tilbud. Kommunerne giver dog omvendt klart udtryk for, at de stadig vil efterspørge højt specialiserede tilbud, som den enkelte kommune ikke kan løfte i eget regi.

Der er et udtrykt ønske fra kommunernes side om større fleksibilitet i de eksisterende tilbud. Dette kommer også til udtryk i tilbagemeldingerne om ønsker til den faglige udvikling i tilbuddene. Her peger størstedelen af kommunerne på øget fleksibilitet i tilbuddene og gradueret anvendelse af indsatser

Den mest markante tendens i kommunernes tilbagemeldinger om ændringer i forbrug af pladser i forhold til specifikke målgrupper er på området omkring voksne med ADHD og/eller autisme. Samlet set viser tilbagemeldingerne, at der fortsat vil være et stigende behov for pladser til voksne med ADHD og/eller autisme.

Der peges på målgrupperne unge stofmisbrugere samt unge og voksne med dobbeltdiagnoser, afrusning/stabilisering af udsatte unge samt demente udviklingshæmmede, som målgrupper, der bør være fokus på fremover.

Kommunerne etablerer eller planlægger at etablere en lang række tilbud i eget regi. Bl.a. botilbud til voksne med autisme, dagtilbud til børn med autisme, tilbud til ældre sindslidende, tilbud til senhjerneskadede, botilbud til udviklingshæmmede unge, døgntilbud til voksne med sindslidelse mv.

I forhold til forebyggende foranstaltninger etableres der rehabiliterende indsatser, bl.a. til borgere med erhvervet hjerneskade, indsatser til forebyggelse af anbringelser udenfor hjemmet samt indsatser med øget bostøtte/skp ordninger på det socialpsykiatriske område.

Kommunernes og Region Nordjyllands indmeldinger som driftsherrer viser, at der løbende er en udvikling i gang med renovering, nybygning og kapacitetsjusteringer på det specialiserede socialområde.

#### Fokusområder for 2013

I Udviklingsstrategien for 2013 indgår følgende nye fokusområder:

- **Udvikling af fælles samarbejdsstrategi**

Kommunerne og regionen arbejder med udvikling af en fælles strategi for samarbejde om de mest specialiserede tilbud/områder, herunder en udpegning af hvilke områder, der skal løftes og af hvem, samt overvejelser om evt. bindingsaftaler og finansieringsmodeller. Der nedsættes en arbejdsgruppe og udpeges en formand samt sekretær for gruppen. Kommissoriet for arbejdsgruppen er udarbejdet og er vedhæftet som bilag.

- **Kvalitet i fokus**

Kommunerne indgår en hensigtserklæring om at arbejde med implementering af kvalitetsmodeller på det specialiserede socialområde. Region Nordjylland arbejder videre med Den Danske kvalitetsmodel på socialområdet. I rammeaftaleregiet arbejdes der i 2012 med at kortlægge de nordjyske kommuners og regionens arbejde med kvalitet.

- **Brugen af familieplejeanbringelser (ministeremnet)**

Ministeren beder om, at kommunerne i forbindelse med det kommende års rammeaftaler sætter fokus på familieplejelignende anbringelsessteder.

Følgende fokusområder fra Udviklingsstrategien 2012, vil der blive arbejdet videre med gennem 2012:

- **Hjerneskadeområdet**

En tværkommunal/regional arbejdsgruppe har i efteråret 2011 gjort status for udviklingen i Nordjylland på området for erhvervet hjerneskade. Analyse og kortlægning publiceres på sekretariatets hjemmeside. Fremadrettet har kommunerne i forbindelse med udmøntning af Ministeriet for Sundhed og Forebyggelses pulje til en styrket indsats på området for erhvervet hjerneskade indgået samarbejde med Region Nordjylland og på tværs af kommunerne. Der iværksættes et fælles uddannelsesprogram målrettet nøglepersoner på hjerneskadeområdet i Nordjylland. Det foreslås, at den tværkommunale/regionale følgegruppe, som nedsættes til denne opgave refererer til Den Administrative Styregruppe på socialområdet.

- **ADHD/autismeområdet**

Fokusområdet videreføres til Udviklingsstrategien for 2013, idet de seneste kommunale indmeldinger til Udviklingsstrategien viser, at der stadig er forventninger om stigende efterspørgsel efter pladser/tbud på autisme/ADHD området.

Følgende fokusområder afsluttes:

- **Særforanstaltninger**

Særforanstaltninger var i Rammeaftalen 2012 et særligt fokusområde i Udviklingsstrategien. En tværkommunal/regional arbejdsgruppe har i 2011/2012 kortlagt og analyseret området for særforanstaltninger i den geografiske region Nordjylland. Analyse og kortlægning publiceres på sekretariatets hjemmeside. Fremadrettet vil der blive etableret et fagligt netværk på området for særforanstaltninger på afdelingslederniveau. Der oparbejdes løbende erfaringer med nye måder at indrette tilbuddene på, både i forhold til de fysiske rammer og tilrettelæggelsen af støtten.

- **Færdigbehandlede retspsykiatriske patienter**

Status på dette fokusområde indskrives efter møde i Den Administrative Styregruppe d. 1. marts.

### Udviklingsstrategiens øvrige elementer

Udviklingsstrategien indeholder i øvrigt aftale om tidlig dialog og tæt samarbejde omkring ændringer i tilbudsviften, koordinering af de lands- og landsdelsdækkende tilbud samt aftaler om tilsyn og fælles samråd omkring udviklingshæmmede lovovertrædere.

Som bilag til udviklingsstrategien er en oversigt over den samlede tilbudsvifte i Nordjylland, inklusiv de private tilbud. Denne vil komme til at ligge sekretariatets hjemmeside, da den er for omfattende at sende ud i papirudgave. Som bilag forefindes desuden en revideret udviklingsplan for Sødisebakke, botilbud med over 100 pladser.

Formand for FU Jan Nielsen indleder punktet

### Indstilling:

Den Administrative Styregruppe bedes:

- Drøfte og godkende udkastet til Udviklingsstrategi 2013
- Godkende kommissorium for arbejdsgruppen vedrørende strategisk samarbejde
- Godkende at følgegruppen til det tværkommunale/regionale uddannelsesprojekt på hjerneskadeområdet forankres med Den Administrative Styregruppe som styregruppe
- Godkende nedsættelsen af det faglige netværk på området for særforanstaltninger

### Bilag:

- Udkast til Udviklingsstrategi, 2013
- Opsummering af kommunernes indmeldinger til Udviklingsstrategien 2013
- Oversigt over driftsherreindmeldinger
- Udviklingsplan for botilbud med over 100 pladser, Sødisebakke
- Kommissorium for arbejdsgruppen vedrørende strategisk samarbejde

### Referat

Der var følgende bemærkninger til udviklingsstrategi:

#### Driftsherreindmeldinger

- Aalborg Kommune: Ungdomshøjskolen, unge med fysiske og psykiske funktionsnedsættelser nedsat efter § 107. Tilbuddet nedlægges fysisk og flytter til nye bygninger på Studievej sammen med Violen fra Hammer Bakker. Har behov for at justere i aldersgruppen: fra 16 – 25 til 18-25 år. Oprettes som botilbud efter lov om almenboliger.
- Thisted Kommune overvejer fortsat at overtage Daghus Thisted
- Morsø Kommune ønsker at overtage Daghus Mors.

Der var en generel drøftelse af kommunernes tilbagemeldinger i forhold til udvikling af nye tilbud, og det blev foreslået at der skal udarbejdes en kortlægning af kommunernes vækststrategi, så det sikres, at der ikke oprettes de samme tilbud samt at undgå en evt. suboptimering. Sekretariatet igangsætter en kortlægning af den samlede kapacitetsudbygning.

Blandt andet opleves der i Aalborg Kommune en vigende efterspørgsel på specialiserede tilbud og dermed tegn på at vækststrategien/opgavehjemtagelsen slår igennem. Hvis alle bygger, som det fremgår af indmeldingerne, vil der være mange små og dyre tilbud i stedet for, at opgavens løftes samlet med stordriftsfordel.

Hjørring Kommune orienterede om, at de har brugt meget tid på at se på fremadrettede behov – hvilke borgere bliver voksne, og hvad kan magtes i egen kommune.

Der var enighed om, at kommunerne jævnlige skal have fokus på og drøfte den fælles forståelse af hvad der skal samarbejdes om.

Udover de fokusområder som er foreslået i udkastet blev det også foreslået at tilsyn skal være et særligt fokusområde. Det var dog enighed om, at dette ikke hører hjemme i rammeaftaleregion.

Regionens bemærkninger blev taget til efterretning og indskrevet i udkastet til udviklingsstrategi.

Det blev orienterede kort om sagen vedr. Danahus og det brev regionen har modtaget fra Familie og Beskæftigelsesforvaltningen. Sekretariatet udarbejder en sammenfatning af den sagsbehandling, der har været på sagen samt rådfører sig med KL og Ministeriet om deres vurdering af sagen. Brevet fra regionen sendes ud med referatet.

Udkast til udviklingsstrategi blev godkendt med henblik på videre politisk behandling.

#### 4. Halfway House

FU udsendte et brev i november måned på vegne af direktørerne for henholdsvis social- og sundhedsområdet vedr. behovet for nogle afklarende forhold i forbindelse med en evt. etablering af Halfway House. De nordjyske kommuner modtog den 16. januar en svarskrivelse fra Regionens Sundhedsdirektørkreds drøftede, den 2. januar 2012, regionens udkast til brev til kommunerne og det er fortsat kredsens opfattelse, at en videreførelse af projektet kræver:

- afklaring af snitflader mellem behandlingsdelen og den socialpsykiatriske indsats. Bl.a. for at sikre, at der ikke sker *uplanlagt* opgaveglidning, f.eks. i forbindelse med de regionale planer om nedbringelse af antal indlæggelsesdage.
- klarhed omkring den regionale medfinansiering.

Kredsen drøftede også behov for et sådant tilbud i forhold til færdigbehandlede retspsykiatriske patienter. Udviklingen i antallet af færdigbehandlede har været faldende. I 2011 har der været 2, - 1 indlagt mellem 31 – 60 dage og 1 mellem 61 – 90 dage. Det er derfor opfattelsen,

- at der ud fra de behov der er i forhold til færdigbehandlede *ikke* er behov for et fælles botilbud til denne gruppe borgere, men evt. som et bilateralt tilbud for interesserede kommuner.

Formanden for FU Jan Nielsen, indleder punktet

#### Indstilling

Den Administrative Styregruppe bedes

- at drøfte sundhedskredsens drøftelse og opfattelse af videre proces
- at beslutte den videre proces i forhold til en evt. etablering af et socialpsykiatrisk tilbud til færdigbehandlede patienter.

## **Bilag**

Svarskrivelse fra regionen

### **Referat**

Behovet for et tilbud til færdigbehandlede psykiatriskepatienter, der ikke umiddelbart kan placeres i et kommunalt tilbud, vurderes ikke stort nok til, at det giver anledning til at der etableres et egentlig Regionalt tilbud til målgruppen. Der arbejdes videre med, at undersøge muligheden for et bilateralt samarbejde mellem Aalborg kommune og Regionen, da Aalborg som den eneste kommune fortsat overvejer om et tilbud efter Servicelovens paragraf 107 etableret i regi af Regionen giver mening.

## 5. Orientering om ”miniprojekt” vedr. kvalitet

### Formål og baggrund

Formålet med kortlægningen er for det første, at formidle et overblik over, hvordan der arbejdes med kvalitet og dokumentation i de 11 Nordjyske Kommuner, og i Region Nordjylland. Kortlægningen danner grundlag for formidling og dialog om mulige udfordringer, og fælles anbefalinger i rammeaftalesamarbejdet.

Baggrunden for ønsket om en kortlægning, er blandt andet, at der i den politiske og den administrative behandling af rammeaftalen for 2013 fremkom et ønske om et større fokus på kvalitet. Og den administrative styregruppe har i udkast til rammeaftalen for 2013 formuleret en hensigtserklæring om samarbejde om kvalitet, og samtidig overvejet at opfordre kommunerne til at implementere kvalitetsmodeller, som anvendes i hele Nordjylland. Der skal i den sammenhæng være opmærksomhed om, at Regionen arbejder videre med den danske kvalitetsmodel.

### Fase 1 Kortlægning

Den første del af kortlægningen bliver en status på, hvordan kommunerne og regionen arbejder med kvalitet og dokumentation. Herunder en skitsering af de kvalitetsredskaber, der indgår i de forskellige kommunale styringsprojekter (VUM, KEK og lignende). Aktuelle kvalitetsredskaber udviklet i regi af KL eller socialstyrelsen inddrages, herunder for eksempel publiceret materiale om KL's strategiprojekt om udvikling af faglige kvalitetsoplysninger om effekter af indsatser i forhold til voksne borgere med handicap, sindslidelse, samt udsatte voksne.

### Metode og afrapportering af fase 1

Opsøgende arbejde med interview og møder med ressourcepersoner i de 11 nordjyske kommuner, og i Region Nordjylland. Relevante ressourcepersoner identificeres gennem en kontakt til medlemmerne i Den Administrative Styregruppe. Interview og møder vil blive i marts, april og maj måned. Interview og møder vil blive forberedt og suppleret af et review af skriftlige dokumenter. Afrapportering af kortlægningen vil ske med en rapport og et mundtligt oplæg til Den Administrative Styregruppes møde den 24. maj 2012.

### Fase 2 Udfordringer og fælles anbefalinger i rammeaftalesamarbejdet

Kortlægningen danner grundlag for formidling og dialog om mulige udfordringer, og fælles anbefalinger i rammeaftalesamarbejdet. En idé til fase 2 er, at lave et arbejdende møde i juni måned med ressourcepersoner med formidling af kortlægningen, og med dialog om mulige udfordringer, og forslag til fælles anbefalinger i rammeaftalesamarbejdet. Et møde i juni måned giver tidsmæssigt mulighed for, at inddrage resultater fra pilottest i KL's strategiprojekt om udvikling af faglige kvalitetsoplysninger om effekter.

### Metode og afrapportering af fase 2

En konkretisering af fase 2 vil blive formuleret medio april. Resultat af fase 2 vil ske med en rapport og et mundtligt oplæg til Den Administrative Styregruppes møde i august.

Camilla Beldam orienterer

### Indstilling

Den Administrative Styregruppe bedes

- at tage orienteringen til efterretning

### Referat

Camilla orienterede om miniprojekt om kvalitet. Kortlægning af kvalitet og dokumentation i de nordjyske kommuner.

Styregruppen tog orienteringen til efterretning

## 6. Udkast til Styringsaftale

Den Administrative Styregruppe har bedt Styringsgruppen om at udarbejde nogle oplæg til drøftelse i forhold til følgende emner:

- Flerårige/langsigtede aftaler for nogle af tilbuddene
- Bilaterale aftaler – udkast til hvordan en sådan aftale kan se ud
- Udkast til spilleregler for overtagelse af tilbud
- En fælles model for differentierede takster
- Ethiske spilleregler for "hvordan vi behandler hinanden"

### Forslag til flerårige / langsigtede aftaler

I forhold til "flerårige / langsigtede aftaler" er det styringsgruppens vurdering at dette et område vil blive dækket ind i forhold til fokusområdet "Strategisk samarbejde" hvor det skal nedsættes en selvstændig arbejdsgruppe. Styringsgruppen foreslår på den baggrund, at emnet ikke indgår som en del af styringsaftalen. Styringsgruppen kan i stedet fungere som ad-hoc "sparringspartner" i den fase, hvor der er tale om økonomiske bindingselementer.

### Udkast til hvordan en bilateral aftale kan se ud

Styringsgruppen har ikke udarbejdet en egentlig model for en bilateral aftale, da det vurderes, at sådanne aftaler skal have individuel karakter. Styringsgruppen vil dog pege på nogle elementer, som kan indgå, når det skal laves bilaterale samarbejder. Det kan være:

- Aftalen indgås imellem (parterne nævnes)
- Aftalens formål
- Aftalen omhandler
- Aftalen gælder (periode – med angivelse af sidste betalingsdato)
- Aftalens parter (betalings)forpligtigelser
- Aftalens evt. videreførelse
- Aftalens opsigelse

### Retningslinjer for overtagelse af regionalt drevet tilbud

Sekretariat for rammeaftaler udarbejdede en model for "overtagelse af regionalt drevne tilbud" som blev præsenteret for DAS den 14. december. Retningslinjerne har efterfølgende været behandlet på møde mellem FU og regionen den 26. januar. Et enigt FU har efterfølgende anbefalet, at der ikke bliver lavet en generel model for overtagelse, men at der i Styringsaftalen bliver tilføjet følgende passus, "overtagelse af et regionalt tilbud skal ske i henhold til bestemmelserne i lov om virksomhedsoverdragelse, og at der i hvert enkelt tilfælde udarbejdes en konkret plan for overtagelse".

Med denne tilføjelse vil processen omkring overtagelse af tilbud ikke følge et generelt årshjul. I stedet bliver der tale om individuelle aftaler mellem de pågældende parter om, hvordan overtagelsesprocessen skal ske. Der vil stadig stå i Styringsaftalen, at kommunerne skal tilkendegive ønsker om at overtage et regionalt tilbud i styringsaftalen.

### Differentierede takster

Styringsgruppen har ikke kunnet udarbejdet et egentlig oplæg til drøftelse i forhold til differentierede takster. Aalborg Kommune, Ældre og Handicapforvaltningen vil på mødet give et bud på, hvordan man kan arbejde med differentierede takster udefra forudsætningen om:

- Fælles model for udredning
- Gennemsigtighed i taksterne
- Proces i forhold til indplacering
- Overgang til ny model

### Ethiske spilleregler for hvordan vi behandler hinanden

Arbejdsgruppen, som blev nedsat for at udarbejde forslag til etiske spilleregler, har lige afleveret en afrapportering til Styringsgruppen. Styringsgruppen har ikke haft mulighed for at drøfte og behandle det tilsendte materiale, men vil på baggrund af arbejdsgruppens afrapportering udarbejde nogle anbefalinger til DAS ved møde i maj.



Udover de ovenfor nævnte elementer har Styringsgruppen udarbejdet udkast til Styringsaftale for 2013 med følgende indskrivelser / tilføjelser<sup>1</sup>:

- Vedr. anvendt belægningsprocent – anbefaling om at der generelt tilstræbes en belægningsprocent på 98
- Vedr. tillægsydelser – præcisering / uddybning i forhold til myndigheds ansvar i forhold til at være opmærksom på lovgivningen
- Vedr. tilkendegivelse fra kommunalbestyrelsen om overtagelse af regionale tilbud – udarbejdelse af individuelle og konkrete planer for overtagelse mellem de involverede aktører
- "køb og salg af pladser over regionsgrænsen"

Endvidere er følgende forhold skrevet ind i Specifikation til Styringsaftalen og principper for takstfastsættelse af tillægsydelser:

- Retningslinjer for beregning af kørsel
- Opdatering af tekst med herunder ændring af navnet "variabelt overhead" til "variable følgeomkostninger"

Formanden for FU Jan Nielsen, indleder punktet

### **Indstilling**

Den Administrative Styregruppe bedes

- at drøfte og beslutte den videre proces i forhold til arbejde med differentierede takster og bilaterale aftaler
- at drøfte udkast til Styringsaftale

### **Bilag**

- Udkast til styringsaftale
- Specifikation til styringsaftale
- Principperne for fastsættelse af tillægsydelser

### **Referat**

I forhold til differentierede takster, orienterede Jan om at, der i Ældre og Handicapforvaltningen arbejdes med Voksen Udrednings Metoden (VUM) hvor der blandt andet arbejdes med interne differentierede takster. Dette arbejde kan godt ligge til grund for en generel aftale om differentierede takster (både i forhold til interne og eksterne takster). Aalborg kommunes erfaringer indtil nu er at metoden giver et mere retfærdigt system, samt at det er stor overensstemmelse mellem rådgivers vurdering af borgeren og den vurdering tilbudslederen har, det giver en fælles forståelse af de opgaver der skal løftes. Som det ser ud nu, får Aalborg Kommune 6 forskellige takster. Beregningen af taksterne – samme procent for ATA, BTP, belægningsprocenter mv.

Jan foreslog, at der i det videre arbejde med differentierede takster, anvendes VUM og dermed takstmodellen med de 6 takster.

Pia gav udtryk for at de i Hjørring kommune var meget interesseret i at arbejde med VUM, men at det p.t. er nogle tekniske udfordringer.

Det var enighed om at styringsgruppen skal arbejde videre med en model som tager udgangspunkt i principperne i VUM og KeK.

Udkast til styringsaftale med tilføjelser blev godkendt.

---

<sup>1</sup> Alle tilføjelser fremgår i udkastet med rød skrift.

## **7. Orientering vedrørende takstreduktion på Danahus fra 1. april 2012**

Aalborg Kommune, Familie- og Beskæftigelsesforvaltningen indleder punktet

Den Administrative Styregruppe bedes

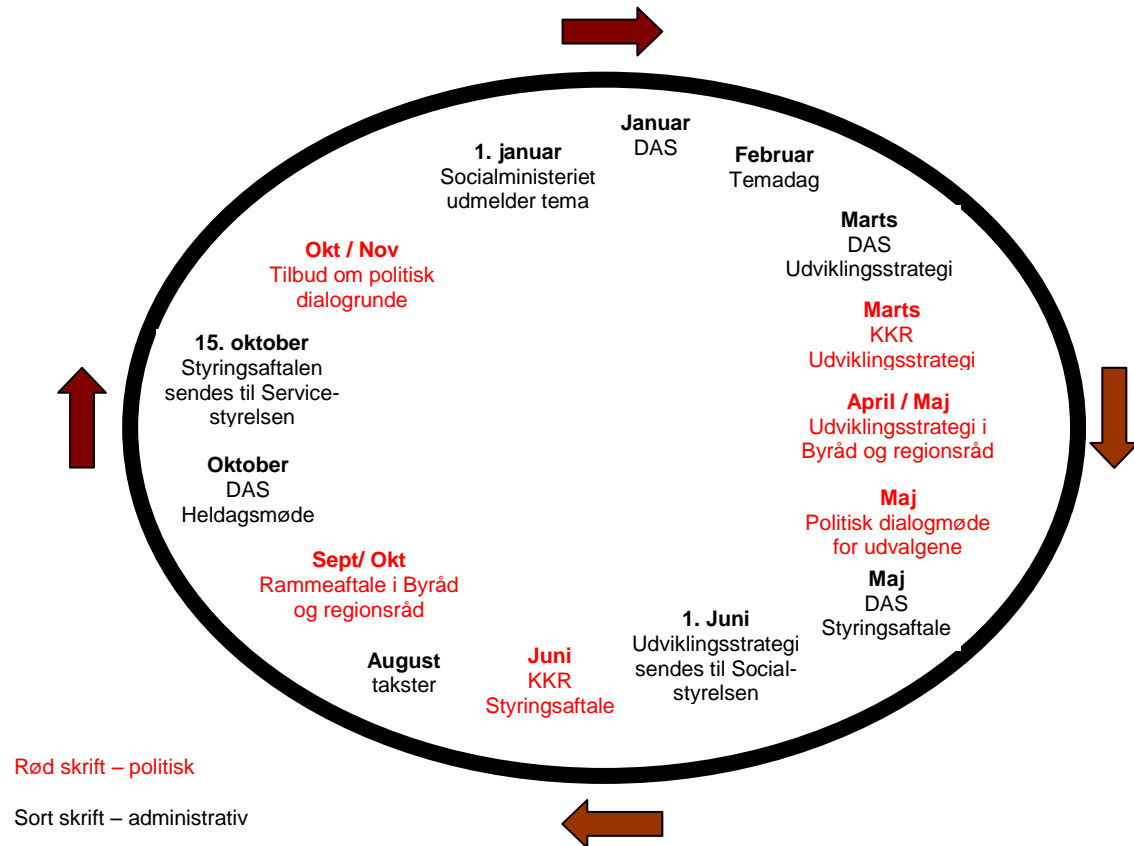
- At tage orienteringen til efterretning

### **Referat**

Henrik orienterede om, at der fra 1. april vil ske en takstnedsættelse på Danahus.

## 8. Godkendelse af årshjul for rammeaftalen 2014

I forbindelse med udarbejdelsen af rammeaftalen for 2013 foreslås følgende årshjul for rammeaftalen 2014:



### September – oktober

- Heldagsmøde i Den Administrative styregruppe: Opstart i forbindelse med arbejde med rammeaftale 2014 - drøftelse af fokus / visioner på området for 2014.
- "Genåbning af takster"

### November – december

- Tilbud om politisk dialogrunde til udvalgene i forhold til input til udviklingsstrategi og styringsaftale – grundlaget for de politiske visioner.
- Udsendelse af skabelon for kommunale tilbagemeldinger på ønsker og behov
- "Dialogrunde" til forvaltningerne på området i kommunerne – drøftelse af behov / ønsker i forhold til den faglige udviklingsstrategi og den økonomiske styringsaftale.
- "Dialogrunde" til de politiske udvalg på området i kommunerne – drøftelse af behov / ønsker i forhold til den faglige udviklingsstrategi og den økonomiske styringsaftale.
- Mødevirksomhed i de respektive arbejdsgrupper
- Møde i dialogforum – planlægning af temadag

### Jan – marts

- "Ministeremnet" udmeldes i forhold til fokus i den faglige udviklingsstrategi
- Møde i Den Administrative Styregruppe – udkast til udviklingsstrategi (jan).

- Temadag for brugerorganisationer, politikere og embedsmænd (februar)
- Møde i den Administrative Styregruppe – godkendelse af udkast til udviklingsstrategi og drøftelse af hovedtrækene i styringsaftale
- Møde i Dialogforum drøftelse af udkast til udviklingsstrategi
- Møde i Kommunaldirektørkredsen – drøftelse af udkast til Faglig udviklingsstrategi
- Møde i KKR – godkendelse af udkast til udviklingsstrategi 2014

#### **April-juni**

- Behandling i de respektive kommunalbestyrelser med henblik på endelig godkendelse af Udviklingsstrategi for 2013.
- Møde i Den Administrative Styregruppe – godkendelse af udkast til Styringsaftale
- Møde i Kommunaldirektørkredsen – drøftelse af udkast til styringsaftale
- Pr. 1. juni – faglig udviklingsstrategi for 2013 skal være politisk godkendt i alle 11 kommuner og Regionsråd og indsendt Socialstyrelsen
- Møde KKR – godkendelse af udkast til styringsaftale

#### **Juli – august**

- Takstindberetning

Formand for FU Jan Nielsen indleder punktet

Den Administrative Styregruppe bedes:

- Godkende årshjulet for rammeaftale 2014

#### **Referat**

Politisk dialogmøde fremgår to gange af årshjulet. Fremhæve de møder som både er politiske og administrative med blå skrift.

#### **9. Evt.**

Ellen orienterede om at de har lavet en akutanbringelse på Kummelhøj i aflastningstilbuddet. Der laves et særskilt regnskab, så det påvirker ikke taksten i øvrigt.