

Politisk temadag d. 28. april

- *Hvad skal vi samarbejde om på det specialiserede socialområde i Nordjylland?*

Hvad skal vi
samarbejde om?
- Og hvordan?

Fælles politisk retning på tværs af Nordjylland

Ved KKR Formand Mogens Gade

En aftale der sætter retningen

INDTIL NU

Fokus på:

- Sikring af udbud/efterspørgsel
- At undgå afspecialisering
- Spilleregler for køb og salg



MÅLET FOR NY RAMMEAFTALE

- Mindre bureaukrati
- Mere faglighed
- Mere politisk involvering

De nordjyske politikere skal sætte en klar retning for samarbejdet



Politiske visioner der står på "faglige ben"



Hvad skal visionen være?

DET SPECIALISEREDE UNDERVISNINGS- OG SOCIALOMRÅDE

- Hvad skal vi samarbejde om på tværs af de nordjyske kommunegrænser?
- Hvordan skal vi samarbejde?

FOKUSOMRÅDER

Borgerens egenmestring

Socialfagligt fokus på beskæftigelse

Samarbejde mellem kommunerne og
behandlingspsykiatrien

Nye samarbejdsformer

Præsentation
af dagen

Hvad skal der ske i dag?

Ved konsulent Thøger Riis-Michelsen

Program



11.30 Åbning af dagen v. KKR Formand Mogens Gade

Gruppedrøftelser: Runde 1

- Politiske drøftelser: Vision for det specialiserede socialområde
- Embedsmandsdrøftelser: Udfordringer ift. udvalgte fokusområder

Gruppedrøftelser: Runde 2

- Politiske drøftelser: Vision for udvalgte fokusområder
- Embedsmandsdrøftelser: Mission for det specialiserede socialområde

15.00 Tak for i dag



Udfordringer og paradokser

Ved direktør Henrik Aarup-Kristensen

Overordnet vision for Rammeaftalen 2018

Hvad ønsker vi grundlæggende, at vi skal samarbejde om?

- Hvordan finder vi den rette balance mellem paradokserne?

Tilbud i borgerens **NÆROMRÅDE**

OG

Tilbud med en **HØJT SPECIALISERET** viden

Et tæt forpligtende **SAMARBEJDE**

OG

Muligheden for, at kommunerne kan **STYRE** og **PRIORITERE FRIT**

Nærhed OG højt specialiseret tilbud

Hvilken balance ønsker vi mellem:

Tilbud i borgerens NÆROMRÅDE

- Nærhed kan have en faglig positiv effekt
- Borgere og pårørende har ofte et ønske om et tilbud i nærområdet
- Lang transporttid kan være spildtid

OG

Tilbud med en HØJT SPECIALISERET viden

- Små målgrupper kræver stort befolkningsgrundlag
- De højt specialiserede tilbud kan håndtere de svære målgrupper
- Tilbuddene har mulighed for oparbejde særlig viden inden for en lille målgruppe

Samarbejde OG kommunalt selvstyre

Hvilken balance ønsker vi mellem:

Et tæt forpligtende SAMARBEJDE

- Fælles fokus på mål og handleplaner
- Koordineret styring af fælles tilbudsvifte
- Sikre driftsgrundlaget for tilbud til små målgrupper
- Mulighed for vidensdeling og fælles faglige løft

OG

Muligheden for, at kommunerne kan STYRE og PRIORITERE FRIT

- Lokal udbygning af tilbudskapacitet
- Politiske og økonomiske forpligtelser i egen kommune
- Mulighed for nye initiativer i egen kommune

Politiske visioner der står på "faglige ben"



Visioner

Ved Thøger Riis Michelsen



Hvad er en Vision

En **vision** eller et syn er inden for religion en åbenbaring - man har set ind i det hinsidige.

En vision i erhvervslivet handler dermed om det mål, som virksomheden gerne vil opnå på lang sigt.

Den er **uden for rækkevidde**, men **inden for synsvidde**. En vision er altså en rimeligt klart beskrevet fremtidig tilstand, som det kræver en væsentlig indsats for at opnå.

- Det er det helt overordnende mål .
- Det er drømmen.

En vision har kun effekt, hvis ledelsens og organisationens handlinger er i overensstemmelse med visionen og hvis de berørte føler sig involveret.

Hvad er en Mission

"Mission" er det latinske ord for en opgave, man er sendt med.

En vision er det som man kan se, der hvor man skal hen.
En mission er det, som man gør, for at komme derhen.

Vores vision er at alle mennesker i Afghanistan skal være frie



Vores mission er at indvandre landet og nedkæmpe Taliban



Vores vision er at nå toppen af bjerget





For at gøre det, skal jeg bruge et reb, og andet udstyr til at komme derop (missionen).

Vision - Frederiksberg Kommune

”Alle borgere skal kunne se et træ”

eller

”Man skal fra hver bolig kunne se minimum et træ”

Vision statement



“I believe that this nation should commit itself to achieving the goal, before this decade is out, of landing a man on the moon and returning him safely to the earth.”

JFK, Man on the Moon Speech Joint Session of Congress May 25,
1961

Visions statement



“I believe that this nation should commit itself to achieving the goal, before this decade is out, of landing a man on the moon and returning him safely to the earth.”

- **HVEM** (the nation)
- **HVAD** (land on the moon)
- **HVORDAN** (land a man on the moon)
- **LØFTE** (return him safely)
- **GEOGRAFISK FOKUS** (Beskeden var til USA og Verden)
- **MÅL** (land a man on the moon and return him safely)
- **HVORNÅR** (by the end of the decade.)

Visionstesten

Retning + Ønske	Udtrykker visionen en klar retning og ønske
Meningsfuld	Kan visionen give mening i medarbejdernes arbejde og hverdag?
Fornuft + Realitet	Kan visionen begrundes + er den realiserbar
Motivation	Kan visionen motivere alle til at bidrage?
Brugbar	Kan visionen give inspiration til problemløsning?
Formidling	Kan alle anerkende visionen og gøre den til deres ege
Beslutning	Kan visionen bruges som legitimt beslutningsgrundlag?
Husketesten	Kan visionen formidles til og huskes af de som skal bidrage?
Fornyelse	Udtrykker visionen reelt noget nyt og ikke blot nye ord for det gamle?

Gruppedrøftelser



Struktur for gruppedrøftelserne

Politikere

Embedsmænd

Runde 1



Borgerens egenmestring



Socialfagligt fokus på beskæftigelse



Samarbejde med psykiatrien



Nye samarbejdsformer

Runde 2



Borgerens egenmestring



Socialfagligt fokus på beskæftigelse



Samarbejde med psykiatrien



Nye samarbejdsformer



Spørgsmål til visionsdrøftelse - politikere

Overordnet vision

Med udgangspunkt i de opstillede paradokser lægges der op til en drøftelse af, hvad den overordnede retning skal være i samarbejdet på området.

Herunder er det relevant at være opmærksom på, om man ønsker, at Rammeaftalen kun skal sætte retningen for det specialiserede socialområde (som hidtil) eller om man skal kigge bredere og formulere visioner for hele socialområdet i Nordjylland

1. Hvilken balance ønsker vi mellem paradoksernes to mål?
2. Hvad skal fokus være for det tværkommunale samarbejde på det specialiserede socialområde?
3. Formuler et visions statement for det specialiserede socialområde i Nordjylland

Sæt retningen for
det specialiserede so-
cialområde på tværs
af Nordjylland

Paradoks 1

Nærhed OG højt specialiserede tilbud?

Hvordan tilgodeser vi at borgeren både har de nødvendige tilbud i nærmiljøet og den nødvendige specialisering?

Hvilken vægtning skal forholdet mellem nærhed og højt specialiserede tilbud have ifm. den nordjyske tilbudsvifte?

Nærhed:

- Fokus er på, at borgeren kan være i et tilbud tæt på familie, nære relationer og/eller egen bopæl.
- Det betyder, at hvis man primært vælger tilbud ud fra et nærhedsprincip, så vil man for nogle målgrupper blive nødt til at vælge tilbud med et lavere specialiseringsniveau.
- Tilbud i nærområdet er ofte kommunens egne tilbud, hvilke man ofte har en større kontrol over, herunder ift. takster og serviceniveau.

Højt specialiseret tilbud

- Fokus er på, at borgeren tilbydes et tilbud med en høj specialviden om konkret det pågældende målgruppe.
- Hvor kommuner kan ikke have højt specialiserede tilbud til alle.

Paradoks 2

Samarbejde OG kommunalt selvstyre?

Hvordan tilgodeser vi både et stærkt samarbejde og kommunalt selvstyre?

Hvilken vægtning skal forholdet mellem et forpligtende samarbejde og den enkelte kommunes selvstyre have ifm. den nordjyske tilbudsvifte?

Forpligtende samarbejde:

- For at sikre et økonomisk og fagligt grundlag for at drive et højt specialiseret tilbud kræver det, at de øvrige kommuner forpligter sig på at bruge tilbuddet.
- Gennem vidensdeling og fælles initiativer har kommunerne mulighed for at få endnu bedre tilbud og løsninger.
- Ønskes en rammeaftale med fælles initiativer og højt specialiserede tilbud kræver det, at kommunerne investerer medarbejdetid i samarbejdet og benytter tilbuddene.

Kommunalt selvstyre

- Kommunerne skal have ret til at handle ud fra, hvad der giver bedst mening for den enkelte kommune og bør ikke pålægges fælles forpligtelser.
- Forpligtende samarbejde kan være modsigende ift. kommunernes økonomiske dispositioner og ønske om tilbud i nærområdet.
- Ved at have fokus på egen beslutning frem for fællesarbejde kan man allokere medarbejdere hen på egne projekter og initiativer.
- En mindre rammeaftale vil betyde færre bureaukratiske opgave, fx indberetning af takster.

Spørgsmål til fokusområderne - embedsmænd

Spørgsmål kort – runde 1

Fokusområde **1**

Borgerens egenmestring

I skal drøfte hvilke udfordringer man administrativt oplever i forhold til fokusområdet. Drøftelserne vil danne udgangspunkt for de efterfølgende politiske drøftelser. Det er bordformanden, der er ansvarlig for at præsentere Jeres drøftelser for politikerne.

I bedes skrive Jeres vigtigste pointer op på den flipover der er ved bordet.

1) Hvilke udfordringer oplever I omkring borgerens egenmestring?

Hjælpe spørgsmål:

- Hvilke udfordringer opleves der i forhold til at arbejde på tværs af kommunerne og/eller med regionen?
- Hvilke modsætningsforhold er der ved at arbejde med egenmestring?
 - Eks. kommunens vurdering af at man gør det bedste for borgeren vs. borgerens opfattelse af at det er en spærgøvelse.
 - Eks. forskellige serviceniveauer på tværs af kommunens forvaltningsområder?

2) Vælg 3 udfordringer, hvor I som embedsværk har brug for en klar vision.

Spørgsmål kort – runde 1

Fokusområde **2**

Socialfagligt fokus på beskæftigelse

I skal drøfte hvilke udfordringer man administrativt oplever i forhold til fokusområdet. Drøftelserne vil danne udgangspunkt for de efterfølgende politiske drøftelser. Det er bordformanden, der er ansvarlig for at præsentere Jeres drøftelser for politikerne.

I bedes skrive Jeres vigtigste pointer op på den flipover der er ved bordet.

1) Hvilke udfordringer oplever I – set fra socialområdet - i forhold til når der skal arbejdes med beskæftigelse til socialt udsatte borgere?

Hjælpe spørgsmål:

- Hvilke udfordringer opleves der i forhold til at arbejde på tværs af kommunerne og/eller med regionen?
- Hvilke modsætningsforhold er der ved at arbejde med egenmestring?
 - Eks. at myndighedsopgaven i forhold til beskæftigelse er forankret i beskæftigelsesafdelingen, og viden om borgerens udviklingspotentiale er tilstede i socialområdet?

2) Vælg 3 udfordringer, hvor I som embedsværk har brug for en klar vision.

Spørgsmål kort – runde 1

Fokusområde **3**

Samarbejde mellem kommunerne og behandlingspsykiatrien

I skal drøfte hvilke udfordringer man administrativt oplever i forhold til fokusområdet. Drøftelserne vil danne udgangspunkt for de efterfølgende politiske drøftelser. Det er bordformanden, der er ansvarlig for at præsentere Jeres drøftelser for politikerne.

I bedes skrive Jeres vigtigste pointer op på den flipover der er ved bordet.

1) Hvilke udfordringer oplever I omkring samarbejdet mellem kommunerne og behandlingspsykiatrien?

2) Vælg 3 udfordringer, hvor I som embedsværk har brug for en klar vision

Spørgsmål kort – runde 1

Fokusområde **4**

Nye samarbejdsformer

I skal drøfte hvilke udfordringer man administrativt oplever i forhold til fokusområdet. Drøftelserne vil danne udgangspunkt for de efterfølgende politiske drøftelser. Det er bordformanden, der er ansvarlig for at præsentere Jeres drøftelser for politikerne.

I bedes skrive Jeres vigtigste pointer op på den flipover der er ved bordet.

1) Hvordan kan vi gennem samarbejde understøtte løbende udvikling på socialområdet på tværs af Nordjylland?

- Kom med eksempler på områder, hvor der er behov for nye samarbejdsformer
- Kom med eksempler på nye samarbejdsformer

2) Vælg 3 områder eller udfordringer, hvor I som embedsværk har brug for en klar vision

Spørgsmål til fokusområderne - politikerne

Vision for fokusområderne

Embedsværket har i runde 1 drøftet fokusområdet med henblik på, hvilke udfordringer man administrativt oplever. Dette præsenteres kort af en embedsmand som indledning til drøftelserne. Med udgangspunkt i oplægget skal I drøfte, hvad visionen kan være for fokusområdet.

1. Formuler et visions statement for fokusområdet

Sæt retningen for
det kommende arbejde
med fokusområdet

Spørgsmål til missionsdrøftelse - embedsmænd

Spørgsmålskort – runde 2

Hvordan skal vi arbejde mod visionen?

Mission

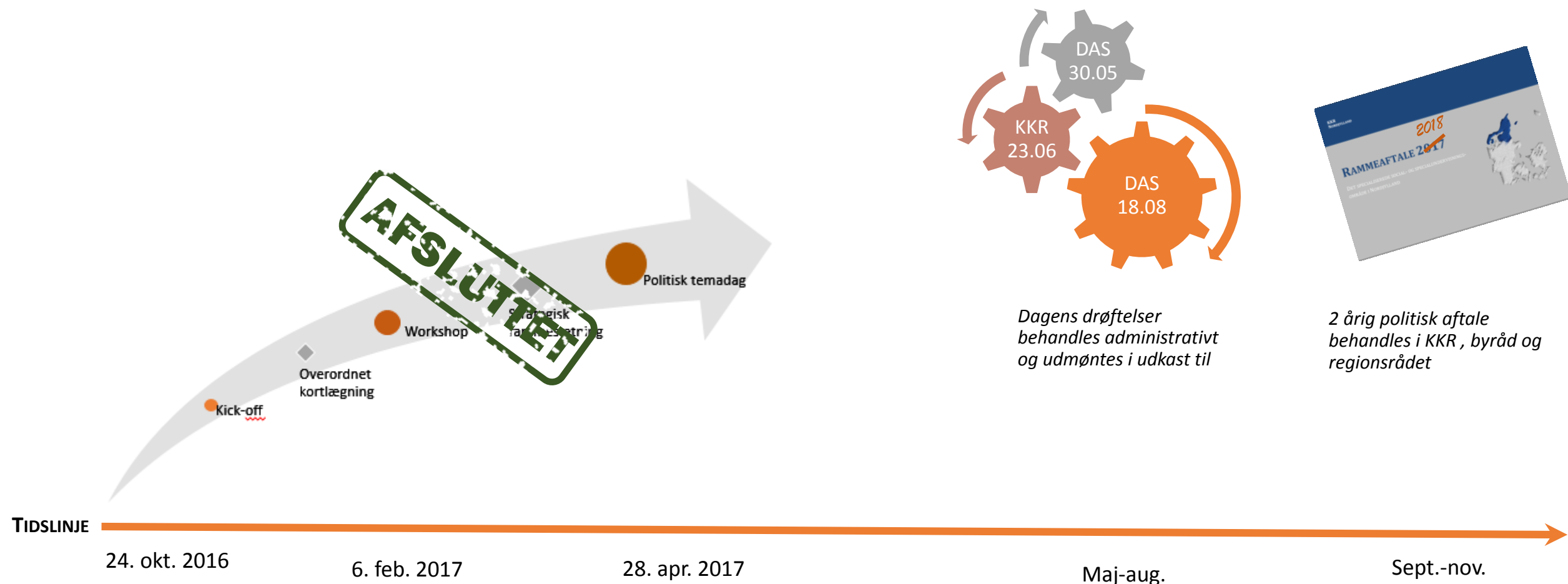
Politikerne har i runde 1 peget på nogle visioner for det fælleskommunale socialområde. Med udgangspunkt i den plenumdrøftelse, der var inden pausen skal I drøfte, hvordan vi kan realisere de visioner, som politikerne har peget på.

- 1) Hvilke pointer I visionsdrøftelserne bed I særligt mærke i?
- 2) Ud fra jeres valg af pointer bedes I drøfte:
 - a. Hvad bliver absolut nødvendigt at gøre på administrativt niveau for at indfri visionerne?
Herunder hvilke fælleskommunale indsatser skal igangsættes
 - b. Ud fra jeres drøftelser bedes I formulere et kort missions statement?

Afslutning



Den fremadrettede proces



Tak for i dag

